

IAED

国家农业政策分析与决策支持系统开放实验室
中国农业科学院农业经济与发展研究所

Institute
of Agricultural Economics and Development
Chinese Academy of Agricultural Sciences

研究简报

2012年第1期（总第241期）

2012年4月10日

法国农科院的机构设置及管理

程广燕

法国国家农业科学院（以下简称法国农科院）成立于1946年，从1984年起受法国教育研究与技术部和农业、食品与渔业部共同监管，根据三方每四年共同制定的四年规划确立研究领域，是法国第二大公立科研机构，也是世界上最著名的农业研究机构之一。该院被定位为公共科研机构，主要服务于政府部门、农场主、农业产业部门及社会公众。法国农科院采取以任务为中心的科研管理模式，实行岗位管理制，现阶段正在开展农业、食物与营养、环境等方面研究工作，在生命科学、材料科学和社会科学方面也有较强的研究能力。

一、机构设置

法国农科院有一套明确而且稳定组织架构，并受到专门政府令的保护。作为全国性的农业研究机构，法国农科院机构设

置分为行政管理和科学研究两个部分。在行政管理方面，设有理事会、科学咨询委员会、道德委员会等决策领导部门，以及财务、人事、法律、会计等职能部门。理事会是法国农科院的管理机构，负责审议该院的研究战略及其管理、科研、资金和项目等方面事宜。院长是理事会主席，有 25 名理事会成员，分别是教育研究与技术部，农业、食品与渔业部，法国农科院，专业农业组织，食品产业，消费者和农业从业人员的代表，科学咨询委员会主席是当然理事。科学咨询委员会负责向院长提出建议和评价现有政策，由政府主管部门代表和科学家代表组成。法国农科院院长由法国政府内阁会议根据教育研究与技术部，农业、食品与渔业部共同提名任命，任期 4 年，可连任一次；有 5 名副院长协助院长工作，其中有 2 名行政副院长，由理事会提名任命；有 3 名科研副院长，由科学咨询委员会认可通过。

在科学研究方面，一是在院一级按学科领域纵向设置 14 个研究部，各研究部是组织领导科研活动的实体机构，上归科学院领导，下辖 213 个研究单位，其中有与其它研究机构共同组建的研究单位 112 个、合同制研究单位 41 个。二是按生态及行政大区横向设置 19 个区域研究中心，包括 21 个课题组和 150 个研究与试验站，其中有一小部分在国外。区域研究中心是一个把国家攻关与地区研究实行纵横结合、上中下游研究开发相

联结的网络枢纽，试验站则是跟踪农场主的实际需求，深入田间进行技术熟化展示的基站。

二、研究领域与学术地位

法国农科院研究宗旨是：生产和传播科学知识，进行技术创新并推广应用，为公共和私人部门提供决策咨询，促进科技文化并参与科学探索，培养研究人才。近期研究领域主要集中在农业、食物与营养、食品安全、环境与土地管理，以及有关农业可持续发展的重点问题。

法国农科院是世界上农业科学研究水平较高的机构之一，也是在全球比较有影响力农业科研机构，其公开出版物质量仅次于美国农业部居全球第 2。据 2010 年法国农科院年报，从 2000-2010 年论文引用频次来看，该院在农业科学、植物与动物科学、微生物科学、环境生态学四大学科均已进入全球前 1% 的国家，分别位于全球第 2 位、第 3 位、第 14 位和第 36 位。2010 年，该院与外国合作出版物的比重达到 39%，比 2001 年提高了 5 个百分点。

三、人员与经费来源

法国农科院一共有 8488 名员工，其中 49.6% 为女性，包括 1837 名研究和管理人员、2590 名工程师、4061 名技术人员，三者占比分别为 21.6%、30.5%、47.8%，人员架构呈金字塔型分布。这主要是因为农业为实验科学，其实验设备的操作离不

开大量经过专业培训的技术人员，所以相比其它研究单位该院技术人员比重要相对高一些。2010年，除2000名博士研究生外，法国农科院还在国内外招收硕士研究生和博士后，代法国教育研究与技术部委托培养相关领域博士后。

2010年，法国农科院财政预算拨款8.13亿欧元，其中79%来自教育研究与技术部和农业、食品与渔业部，14.8%来自委托研究项目，其余6.2%为服务、会议及产品销售收入；在总经费支出中，人员费占70%，运行费占17%，基础设施和计算机服务费占9%，不动产支出占4%。

四、科研合作情况

除承担公共科研任务以外，法国农科院还积极与私营企业、地方政府及国际部门开展合作。2010年，该院与私营部门签订了268份委托研究合同，与2001年相比，增加了39%；与产业部门合作建立了22个课题组（包括两个国际小组）、22个技术研发单位、24个技术网络；Agri-Obtentions（法国农科院下属机构，专门从事新品种的商业开发）许可了35个新品种商业化生产。2007-2010年期间，该院向欧盟第七框架计划（2007-2013年）共提交了551个项目，其中有174个得到批复。

法国农科院先后与100所具有博士学位点学校进行合作，与其中7所学校具有优先合作的权力，共组建了62个联合研究

单位。在这些学校，法国农科院的研究人员与工程师开设了约25000学时的硕士和博士课程。有1500名法国农科院研究人员和工程师、7个法国农科院活生物体和环境领域的工作组、430名大学（或学院）老师在联合研究单位中开展工作。

五、单位和个人考核

法国农科院非常重视对科研人员和成果的考核，围绕如何测定研究单位（或个人）科研任务完成情况，制定了考核方法和标准，考核内容包括知识生产、创新能力、专业培训和专业技能等多个方面，并从科学价值和社会经济价值两个角度对其研究成果进行评价。目前的考核主要从两个层面展开：

一是对研究团队的考核。从1991年起，该院每四年对下属研究单位考核一次，考核内容为其科研成果的质量，以及承担项目与所属领域的相关性。1999年，法国农科院开始对14个研究部进行考核，也是每四年考核一次，考核内容主要包括三个方面：科研成果质量、在全国乃至国际学术地位、以及对社会经济发展的贡献。

二是对研究人员或工程师个人的考核，考核内容包括知识生产、对团队或专业学科的贡献及科研成果的转化应用。

在未来发展中，法国农科院将致力于继续提升研究能力，在教育研究与技术部和农业、食品与渔业部四年期的战略研究

计划支持下，探索和破解农业科研领域新问题，并在欧盟科研领域扮演积极推动角色。

参考资料：

the National Institute for Agricultural Research ,
annual-report-for2010, www.international.inra.fr

（欢迎引用、摘编、全文刊载，请注明出处，尊重著作者知识产权。）

责任编辑：毛世平 黄丽江

通讯地址：北京市海淀区中关村南大街 12 号

联系电话：(010)82109793

中国农业科学院农业经济与发展研究所

传 真：(010)62187545

邮 编： 100081

电子信箱：iae@mail.caas.net.cn

网 址：<http://www.iae.org.cn>
